



UNIVERSITATEA DE ȘTIINȚE AGRICOLE ȘI MEDICINĂ VETERINARĂ
CLUJ-NAPOCA
FACULTATEA DE MEDICINĂ VETERINARĂ
Str. Calea Mănăștur Nr.3-5, 400372 Cluj-Napoca, România
Tel.+40264596384, fax +40264593792



Plan operațional al Facultății de medicină Veterinară Cluj-Napoca - 2013 -

1. Preambul

Facultatea de Medicină Veterinară, parte componentă a USAMV Cluj-Napoca, contribuie direct și semnificativ la dezvoltarea instituțională a universității și beneficiază, în egală măsură, de performanțele și recunoașterea națională și internațională a universității. În acest sens, strategiile de dezvoltarea ale facultății și universității sunt interconținuate iar conștientizarea idealurilor și intereselor comune de către membrii comunității reprezintă fundamentul acestor strategii.

Misiunea învățământului medical veterinar de licență cu master integrat este de a asigura o pregătire adecvată, etică, bazată pe cercetare care să ofere absolventului, începând cu prima zi de angajare, competențele necesare practicării profesiei de medic veterinar, la nivelul exigențelor europene. Facultățile de medicină veterinară trebuie să dezvolte programe de cercetare, programe doctorale și postdoctorale, programe de specializare și să fie implicate în educația continuă a medicilor veterinari. De asemenea, facultățile trebuie să asigure servicii de calitate către membrii și structurile profesiei veterinare și către comunitate.

2. Provocări

Facultatea de Medicină Veterinară din Cluj-Napoca este o facultate care, asemenea USAMV Cluj-Napoca și altor universități clujene, se bucură de o bună reputație națională și internațională. Menținerea poziției de vârf în clasamentul universităților și în ierarhizarea programelor de studii la nivel național, menținerea recunoașterii europene a facultății, precum și menținerea gradului ridicat de internaționalizare a programului de studii se pot realiza doar prin analiza și ameliorarea continuă a calității activității specifice în acord cu modele de succes internaționale și cu cerințele în continuă schimbare/devenire ale societății.

În acest sens, ***perspectiva reevaluării în anul 2014 a facultății de către a EAEVE/FVE în vederea menținerii autorizării/acreditării europene face ca strategia pe termen scurt și mediu, asumată de altfel de actualul consiliu al facultății, să fie centrată pe exigențele acestui organism european de asigurare a calității în învățământul veterinar, cu atât mai mult cu cât suntem singura facultate din țară care avem statutul de facultate autorizată.*** La ora actuală cerințele acestui for sunt mult superioare celor după care am fost evaluați la ultimele vizite (2004 și 2007). Mai mult, în acest an procedurile de evaluare și cerințele minime vor fi modificate.

Pornind de la analiza comparativă a statusului general al facultății și a nivelul performanțelor europene, suntem conștienți de efortul deosebit, uman și financiar, care trebuie investit în vederea ameliorării în timp scurt a unor puncte slabe ale facultății.

3. Obiective privind activitatea didactică

- Revizuirea curriculei la licență (cu master inclus):
 - Revizuirea planurilor de învățământ și a programelor analitice (specificații de curs) după modele de la 5-10 facultăți de prestigiu din Europa, incluzând facultățile acreditate de ECOVE, conform cerințelor EAEVE/FVE;
 - Reforma practicii studentești prin supervizarea integrală a acestora de către cadrele didactice, prin stabilirea de ponderi pentru fiecare tip de practică (ex. ferme, abatoare, clinici, etc.) și prin stabilirea unei balanțe optime între practica intramurală și cea extramurală.
 - Perfecționarea învățământului clinic pe specii: animale de companie (câine și pisică), rumegătoare, ecvine, suine, aviare, reptile, pești;
 - Extinderea sistemului de învățământ modular la disciplinele clinice.
 - Elaborarea listei competențelor minime (competențe de prima zi) pe care să le dețină un absolvent, în acord cu reglementările naționale și europene (COR, FVE, EAEVE), precum și elaborarea unui plan de asigurare a acestora, cu responsabilizarea disciplinelor de studiu;
- Perfecționarea învățământului centrat pe student, în care cercetarea este o condiție a calității și perfecționarea pregătirii clinice practice, intramurală și în cadrul clinicii mobile;
- Creșterea selectivității la admitere – probă de examen grilă – biologie clasa XI.
- Introducerea de protocoale de lucru în învățământul clinic și paraclinic pe baza cărora să se realizeze înregistrarea și traseul cazurilor (probelor), investigațiile, diagnosticul, tratamentul și recomandările finale, protocoale care să intre în obișnuința cadrelor didactice și studenților.
- Stimularea studiului individual al studenților, inclusive prin e-learning;
- Îmbunătățirea cantitativă și calitativă a materialului bibliografic de referință, a materialelor didactice și a echipamentelor medicale pentru uz clinic și paraclinic;
- Amenajarea de noi spații de învățământ și utilizarea mai bună a celor existente;
- Inițierea unui program autorizat de calificare la nivel de tehnician veterinar;

4. Studii doctorale și postdoctorale

- Susținerea colegilor în vederea abilitării și obținerii dreptului de a conduce doctorate.
- Acreditarea unei Școli Doctorale în domeniul medical veterinar.
- Elaborarea unui plan de învățământ propriu școlii doctorale.
- Realizarea de doctorate și studii doctorale în cotutelă.
- Atragerea de doctori tineri performanți în programe de cercetare postdoctorală finanțate din programe de cercetare și programe operaționale sectoriale.

5. Studenții facultății

- Implicarea mai largă a studenților în cercurile științifice și în cercetarea științifică contractuală a disciplinelor în vederea lărgirii orizontului informațional teoretic și a însușirii de tehnici de laborator folosite în diagnostic și cercetare. Legislația actuală în domeniu permite recompensarea materială a studenților care se implică semnificativ în activitățile de cercetare contractuale.

- Implicarea mai amplă a studenților în actul decizional al facultății, inclusiv în ce privește revizuirea periodică a curriculei, și în sistemul intern de asigurare al calității, inclusiv prin evaluarea prestației cadrelor didactice.
- Creșterea numărului de mobilități internaționale și perfecționarea procedurilor de întocmire a convențiilor de mobilitate și de recunoaștere a creditelor (ECTS) obținute.
- Creșterea numărului de cazuri clinice disponibile în facultate.
- Oferirea de locuri de practică în țară și străinătate care să asigure condiții deosebite de informare și formare profesională, complementare celor din facultate;
- Implicarea mai amplă a Asociației Studenților Mediciniști Veterinari în managementul facultății.
- Sprijinirea ASMV în organizarea de activități sportive, culturale și turistice;
- Sprijinirea ASMV pentru dezvoltarea contactelor și schimburilor de experiență cu asociații studențești din țară și străinătate;
- Vaccinare antirabică a studenților de la medicină veterinară.
- Reconstrucția relației de încredere reciprocă între cadre didactice și studenți, promovarea respectului reciproc, a cultului pentru valori, a dialogului și a parteneriatului real.

6. Specializarea și formarea continuă a medicilor veterinari

Oferta educațională postuniversitară este un indicator important în evaluarea facultăților de medicină veterinară în vederea acreditării europene.

- Continuarea și dezvoltarea programului de internariat început în anul 2012;
- Prin cooperare cu Colegiul Medicilor Veterinari din România, Asociația Generală a Medicilor Veterinari din Romania, Agenția Națională Sanitar Veterinară, societăți științifice din țară și străinătate, facultatea poate iniția programe de specializare postuniversitară de tip internariat, într-o primă fază, iar apoi programe de rezidențiat recunoscute național.
- În măsura în care unele cadrele didactice ale facultății vor obține diploma colegiilor europene de specializare, facultatea își va putea dezvolta propriile programe de specializare recunoscute de European Board of Veterinary Specialisation.
- Facultatea trebuie să se implice mai mult, alături de Colegiul Medicilor Veterinari din România, în conceperea, implementarea și controlul calității programelor de educație continuă a medicilor veterinari. Majoritatea disciplinelor facultății se pot implica în formarea continuă a medicilor veterinari practicieni.

7. Obiective privind activitatea de cercetare științifică

Strategia facultății în domeniul cercetării ar putea urmări câteva obiective realizabile:

- finanțarea de granturi de cercetare internă;
- scoaterea la concurs și ocuparea a aproximativ 10 posturi de cercetător cu normă întreagă, pe perioadă determinată.
- dezvoltarea cercetării, deja tradiționale, în colaborare cu colective din medicina umană în proiecte de cercetare fundamentală sau de patologie comparată în cadrul competițiilor naționale și internaționale (FP8, programe de cercetare bilaterale, etc.);
- amplificarea cercetării în colaborare cu echipe aparținând altor facultăți din universitate;
- crearea de laboratoare-centre interdisciplinare de cercetare și diagnostic; în perspectivă facultatea ar putea iniția proiecte pentru înființarea de laboratoare acreditate sau centre de

cercetare în domenii cum sunt imagistica medicală, controlul reziduurilor medicamentoase, ingineria grefelor, siguranța alimentelor, patologia comparată, și altele.

- Dezvoltarea de parteneriate internaționale în vederea perfecționării resursei umane implicată în cercetare și în vederea pregătirii unor propuneri de proiecte de cercetare.

8. Obiective privind activitatea științifică și publicistică

Este esențial, în actuala competiție națională și internațională, ca majoritatea lucrărilor științifice să fie publicate în reviste prestigioase, cu factor de impact și scor relativ de influență, iar originalitatea și vizibilitatea cercetărilor efectuate să fie ilustrate prin citări în reviste indexate în ISI Web of Science.

Pentru creșterea permanentă a producției științifice de calitate, obiectivele publicistice ale facultății vor trebui orientate spre:

- creșterea numărului publicațiilor ISI cu factor de impact și scor de influență;
- susținerea financiară a cadrelor didactice în vederea publicării de articole ISI cu factor de impact și scor de influență;
- evidențierea și recompensarea cadrelor care publică cu succes și cresc punctajul la evaluările programelor de studiu și ale universității;
- participarea la manifestările științifice din țară și străinătate, cu lucrări originale, publicate în reviste prestigioase, sau în calitate de moderator, lector invitat sau membru al bordului științific;
- participarea anuală la Simpozionului internațional *Perspective ale agriculturii mileniului trei* și creșterea vizibilității internaționale *Buletinului științific („Bulletin of University of Agricultural Sciences and Veterinary Medicine Cluj-Napoca”*, seria medicină veterinară) prin asigurarea a minimum 20% participanți străini;
- creșterea vizibilității publicațiilor coordonate de facultate;
- încurajarea cadrelor didactice care au publicații valoroase în depunerea candidaturii pentru obținerea de premii și distincții (CNCSIS, ASAS, Academie etc.) și depunerea dosarului de abilitare.

9. Obiective privind baza materială

Creșterea numărului de studenți, locația facultății în centrul orașului, concepția învechită a unor compartimente din facultate, necesitatea perfecționării învățământului clinic pe specii, necesitatea înființării de noi laboratoare și clinici specializate și alte situații specifice impun lărgirea și reorganizarea bazei materiale a facultății.

Următoarele obiective se impun în domeniul bazei materiale:

- Proiectarea Institutului de Nutriție și Patologie pentru Animale Mari;
- Reparația capitală a Spitalului Veterinar:
 - modernizarea biobazei și secțiilor clinice pe specii, conform normelor europene de bunăstare animală;
 - amenajarea unui vestiar pentru studenți și cadre didactice conform normelor sanitare;
 - amenajarea a două miniamfiteatre pentru secțiile engleză și franceză;
 - amenajarea unui laborator de genetică medicală;

- Amenajarea canisei -10-12 câini Beagles
- Amenajare Farmacie Veterinară;
- Amenajare Secție Terapie intensivă
- Amenajarea a 2-3 săli operație animale mici;
- Amenajarea spațiilor anexe ale sălii de chirurgie animale mari
- Camera frigorifică cadavre animale mari
- Amenajare laborator Toxicologie și Nutriție;
- Amenajare clinică și spital pentru noi animale de companie;
- Amenajarea unei clinici oncologice și a unei clinici dermatologice;
- Achiziții de obiecte inventar:
 - 3 microbuze 8+1 locuri necesare clinicii mobile;
 - Ecograf performant;
 - Aparat Biochimie uscată – Spitalul de urgență
 - Electropalane – (chirurgie, spital cabaline, necropsie)
 - Aparat radiologic digital/CT ;
 - Instrumentar medical;

10. Obiective privind organizarea și sistemul de asigurare al calității

- Implementarea sistemului informatic integrat de evidență și monitorizare a cazurilor, de la triaj până la externare.
- Darea în folosință a spitalului (izolator) de boli contagioase, cu posibilitatea de izolare a oricăror specii de animale cu boli infecțioase;
- Implementarea unui nou tip de management al farmaciei veterinare din facultate prin care clinicile să fie aprovizionate cu toate produsele necesare și prin care să contribuie la formarea competențelor absolvenților.
- Perfecționarea *sistemului intern de asigurare a calității* în activitatea didactică, de cercetare și consultanță, în acord cu practicile și reglementările europene în domeniul medicinei veterinare;
- Completarea și perfecționarea regulamentelor proprii facultății, introducerea de proceduri – funcționarea clinicilor, farmaciei și laboratoarelor veterinare, practica studenților, garda, etc.

11. Obiective privind resursa umană

- Susținerea personalului didactic veterinar să urmeze o specializare veterinară europeană și să obțină diploma unui colegiu de specialitate;
- Pe termen scurt și mediu facultatea are nevoie de un minimum 85 de posturi didactice ocupate.
- Sprijinirea colegilor în vederea abilitării și obținerii titlului de conducător de doctorat;
- Susținerea materială a cadrelor didactice tinere (preparatori, asistenți, șefi de lucrări) prin dirijarea către ei, în primul rând, a activităților didactice în regim plata cu ora și antrenarea lor în activitățile de servicii și cercetare remunerate;
- Stimularea financiară a personalului care prestează servicii de cercetare, de diagnostic și consultanță prin alocarea de cote părți din încasări ca salarizare sau suport pentru diferite activități independente (ex. mobilități, taxe de participare).

- Implementarea unui nou sistem de gardă la clinica de urgență, asigurat de personal specializat care să aibă acces la aparatura de diagnostic și care să fie remunerat pentru această activitate.
- Angajarea de medici consultanți și interni care să efectueze consultații, tratamente, analize; medicii consultanți vor asigura activități specifice atunci când personalul didactic nu este disponibil (activități didactice, concediu, etc.) și vor asigura o parte din garda la urgențe și spital.
- Angajarea de personal auxiliar calificat pentru munca în laboratoare, din fondurile de cercetare ale facultății și ale disciplinelor;
- Susținerea financiară a cadrelor didactice, cercetătorilor, doctoranzilor și cadrelor auxiliare în vederea efectuării de stagii de schimb de experiență în facultăți omoloage din Europa și stagii de perfecționare în laboratoare de referință;
- Susținerea financiară a cadrelor didactice și cercetătorilor pentru perfecționarea limbii engleze și franceze.

12. Obiective privind performanțele pe plan național

- Menținerea programului de medicină veterinară în vârful ierarhiei naționale a programelor de studiu;
- Creșterea prestigiului facultății în privința calității pregătirii medicilor veterinari, a calității actului medical, de diagnostic și de consultanță, precum și a performanței în cercetare.
- Laboratoarele și clinicile veterinare trebuie să devină centre de referință în Transilvania și în țară;
- Facultatea, prin cadrele și dotările pe care le are, trebuie să fie mai implicată în specializarea și educația continuă a medicilor veterinari din zona Transilvaniei, prin programe specifice oferite în colaborare cu forurile profesionale din țară și străinătate.
- Creșterea numărului cadrelor didactice membre în forurile societăților științifice, în forurile societăților profesionale, în comisii ale MECTS, în comisii de evaluare sau ca experți evaluatori ai proiectelor de cercetare.

13. Obiective privind performanțele/vizibilitatea internațională

Cultivarea relațiilor de colaborare științifică cu instituții și personalități internaționale ale profesiei este un deziderat al oricărei comunități universitare care dorește să fie la curent cu tendințele și noutățile științifice și organizatorice ale profesiei și care, în egală măsură, dorește să se afirme internațional.

- Facultatea este membră a EAEVE și este autorizată de EAEVE/FVE iar obiectivul major este continuarea dialogului cu EAEVE în vederea racordării permanente la tendințele și exigențele europene ale învățământului veterinar;
- Internaționalizarea învățământului din facultate se poate dezvolta prin invitarea de cadre didactice și cercetători de prestigiu de la facultăți și institute din străinătate, în vederea susținerii de cursuri, prelegeri și activitate practică, realizarea de doctorate în cotutelă cu finanțare din granturi de cercetare, oferirea burse de studii în străinătate și continuarea participării în programele de mobilități ale UE.
- Pentru creșterea vizibilității internaționale se va avea în vedere și înscrierea cadrelor didactice în societăți europene sau mondiale de specialitate și susținerea financiară a acestora (fonduri din cercetare sau buget) în vederea participării la întrunirile societăților și achitării cotizației.

- Susținerea tinerelor cadre didactice în dobândirea unei specializări europene;
- Creșterea numărului de publicații ISI, a participării cu prezentări orale la congrese internaționale și participarea în colective editoriale internaționale.
- Perfecționarea procedurilor privind recunoașterea și echivalarea perioadelor de studiu în străinătate;
- Inițierea și implementarea de noi programe de studiu în cotutelă/colaborare cu alte facultăți din străinătate

Aprobat de Consiliul Facultății în ședința din 03.04.2013

Decan,
Prof. Dr. Cornel CĂTOI